



**Szpital
im. prof. Z. Religi
w Słubicach**



Sprawozdanie Zarządu z działalności za

2016 rok

INFORMACJE O SPÓŁCE

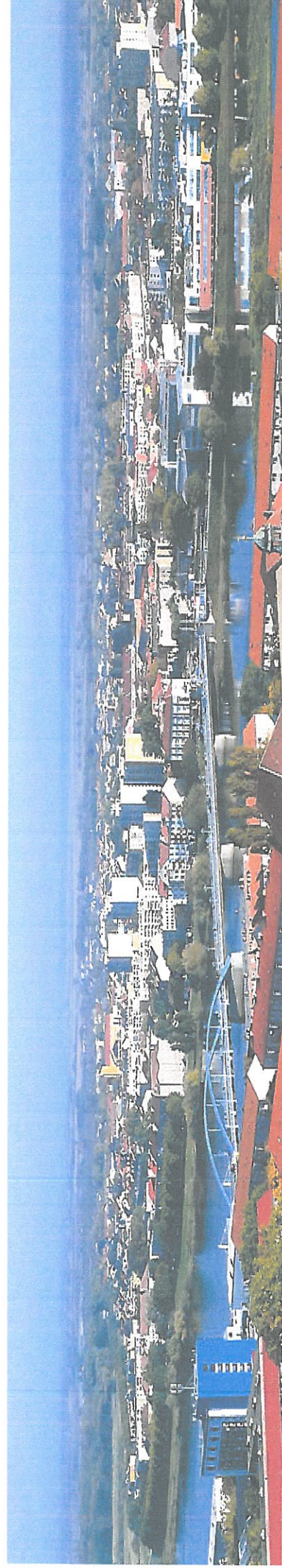
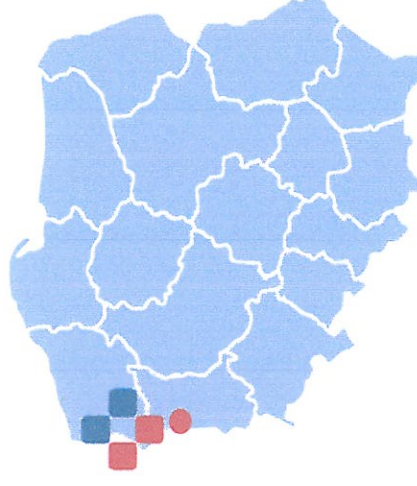
Pełna nazwa: Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital im. Profesora
Zbigniewa Religi w Słubicach spółka z ograniczoną
odpowiedzialnością

Nazwa skrócona: NZOZ Szpital. im. Prof. Z. Religi w Słubicach sp. z o. o.

Siedziba Spółki: 69-100 Słubice, ul. Nadodrzańska 6

Uwagi:

- od 19 listopada 2009 do 1 czerwca 2011 - Słubickie Centrum Medyczne NZOZ sp. z o. o.
- od 1 czerwca 2011 do 8 kwietnia 2016 – NZOZ „Szpital Powiatowy” w Słubicach sp. o. o.
- od 8 kwietnia 2016 do nadal – NZOZ Szpital im. Prof. Z. Religi w Słubicach sp. z o. o.

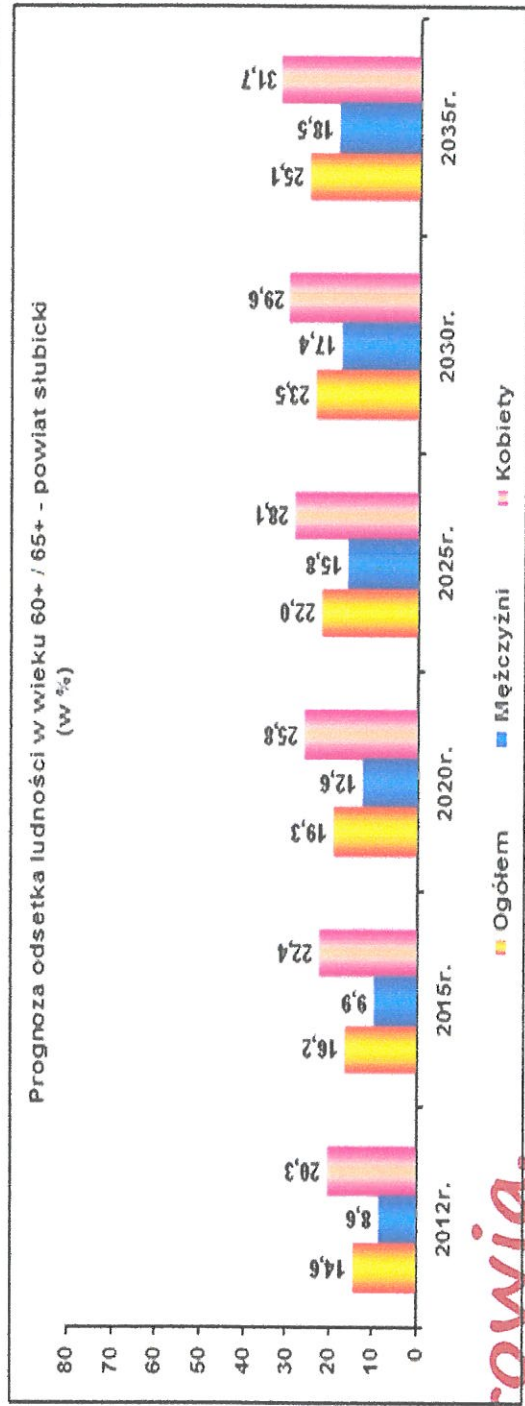
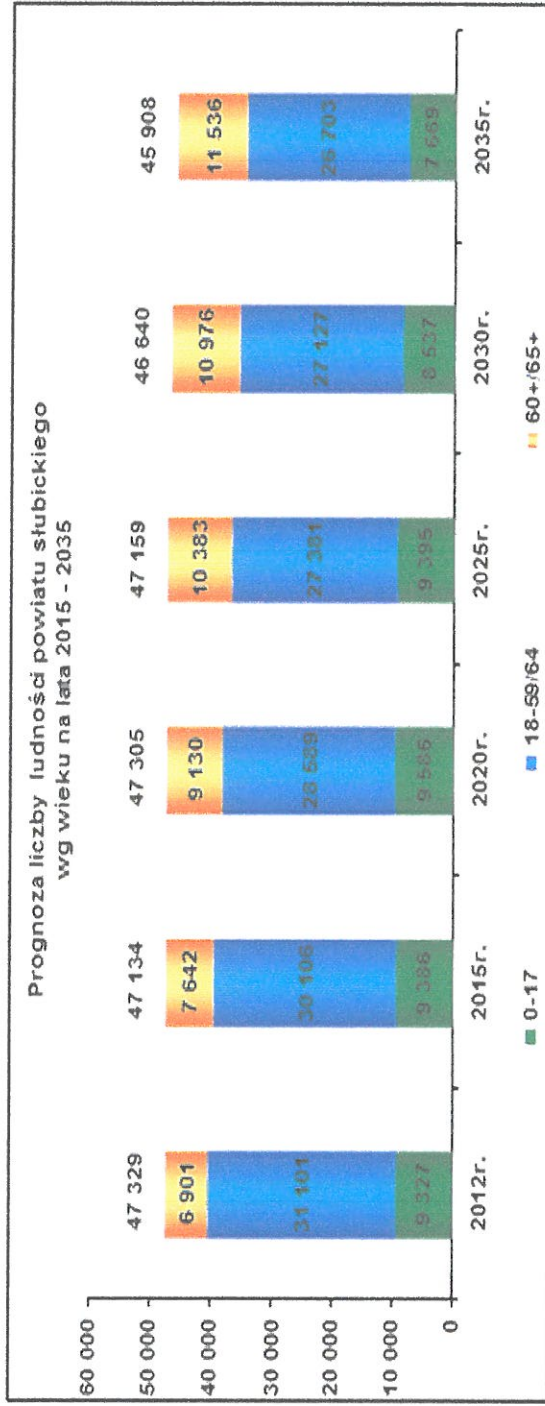
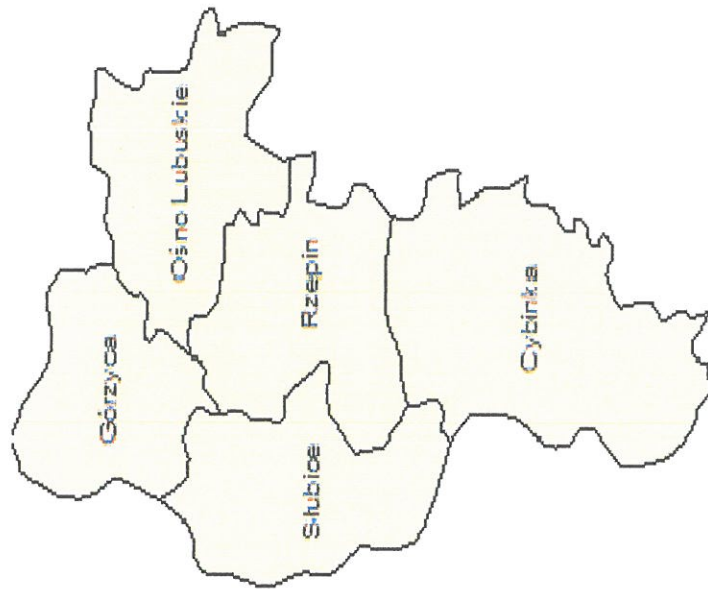


DZIAŁALNOŚĆ

Słubickie Centrum Medyczne NZOZ sp. z o. o. (obecna nazwa NZOZ Szpital im. Prof. Z. Religi w Słubicach sp. z o. o.) zostało związane aktem notarialnym z dnia 19 listopada 2009 roku przy udziale notariusz Przemysław Bac, prowadzącej Kancelarię Notarialną z siedzibą w Słubicach. Założycielem Spółki jest Powiat Słubicki. Zgodnie z uchwałą Rady Powiatu Słubickiego z dnia 28 sierpnia 2009 roku Spółka zapewnia mieszkańcom powiatu słubickiego i innym pacjentom chcącym korzystać z usług medycznych w Słubicach nieprzerwane korzystanie ze świadczeń zdrowotnych, bez istotnego ograniczania dostępności, warunków i jakości poszczególnych rodzajów świadczeń w nie mniejszym zakresie niż wcześniej zapewniał to Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej. Przez okres swojej działalności spółka dwukrotnie zmieniła swoją nazwę.



W służbie zdrowia.



W służbie zdrowia.

KAPITAŁ ZAKŁADOWY

Na dzień 31 grudnia 2016 roku kapitał zakładowy Spółki wynosił:

2 670 000,00

(dwa miliony sześćset siedemdziesiąt tysięcy złotych).

W 2016 roku Uchwałą nr 1/XII/2016 Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników z dnia 30.12.2016 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników podwyższyło kapitał zakładowy spółki z kwoty 2 500 000,00 zł do kwoty 2 670 000,00 zł tj. o kwotę 170 000,00 zł poprzez utworzenie 340 nowych udziałów o wartości po 500 zł każdy.

W służbie zdrowia.



WŁADZE SPÓŁKI

ZGROMADZENIE WSPÓLNIKÓW

Zgodnie z postanowieniami Umowy Spółki funkcję Zgromadzenia Wspólników pełni Zarząd Powiatu Słubickiego, w skład którego na dzień 31 grudnia 2016 r. wchodził:

Marcin Jabłoński	Starosta Słubicki
Leopold Owsiak	Wicestarosta Słubicki
Amelia Szoftun	Etatowy Członek Zarządu
Danuta Sawicka	Spoteczny Członek Zarządu
Jan Maślakiewicz	Spoteczny Członek Zarządu



W służbie zdrowia.

WŁADZE SPÓŁKI

RADA NADZORCZA

Zgodnie z postanowieniami Umowy Spółki składa się z trzech do pięciu członków powoływanych uchwałą Zgromadzenia Wspólników. W skład Rady Nadzorczej na dzień 31 grudnia 2016 roku wchodziły następujące osoby:

Maciej Pawliński	Przewodniczący Rady Nadzorczej
Wiesław Pniewski	Zastępca Przewodniczącego RN
Anna Karpińska – Rapcewicz	Członek Rady Nadzorczej



W służbie zdrowia.

WŁADZE SPÓŁKI

ZARZĄD

Zgodnie z postanowieniami Umowy Spółki Zarząd Spółki składa się od jednego do trzech członków – w tym Prezesa, a w przypadku zarządu wieloosobowego i Wiceprezesa. W roku 2016 zarząd spółki był jednoosobowy, a funkcję Prezesa Zarządu pełnili kolejno:

- Wojciech Włodarski – od 01.01.2016 r. do 31.03.2016 r.
- Waldemar Taborski – od 04.04.2016 r. do 08.07.2016 r.
- Wojciech Włodarski – od 08.07.2016 r. do 02.09.2016 r.
- **Małgorzata Krasowska – Marczyk – od 20.09.2016 r. do nadal.**

W okresach od 31.03.2016 r. do 03.04.2016 r. oraz od 02.09.2016 r. do 20.09.2016 r. funkcję Prezesa Zarządu pełnił Maciej Pawliński - jako oddelegowany członek Rady Nadzorczej do czasowego zastępowania w czynnościach Prezesa Zarządu spółki.

W służbie zdrowia.



MISJA

„Dobro pacjenta to cel naszego działania”



W służbie zdrowia.

STRUKTURA

Obecnie NZOZ Szpital im. Prof. Z. Religi w Słubicach Sp. z o. o. wykonuje działalność leczniczą w następujących przedsiębiorstwach podmiotu leczniczego:

SZPITAL POWIATOWY W SŁUBICACH, w którym prowadzona jest działalność lecznicza w rodzaju stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne – szpitalne:

- Oddział Chirurgiczny Ogólny,
- Oddział Chirurgii Urazowo – Ortopedycznej,
- Szpitalny Oddział Ratunkowy,
- Oddział Ginekologiczno – Położniczo – Noworodkowy „rooming in”,
- Oddział Chorób Wewnętrznych z Poddziałaniem Gastroenterologicznym,
- Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii,
- Oddział Pediatriczny,
- Pracownie (ilość: 4)

oraz komórki pomocnicze tj. Apteka Zakładowa, Izba Przyjęć Szpitala, Blok Operacyjny, Sterylizatornia, Blok Porodowy oraz Punkt Pobrań Materiałów do Badań.



W służbie zdrowia.

STRUKTURA

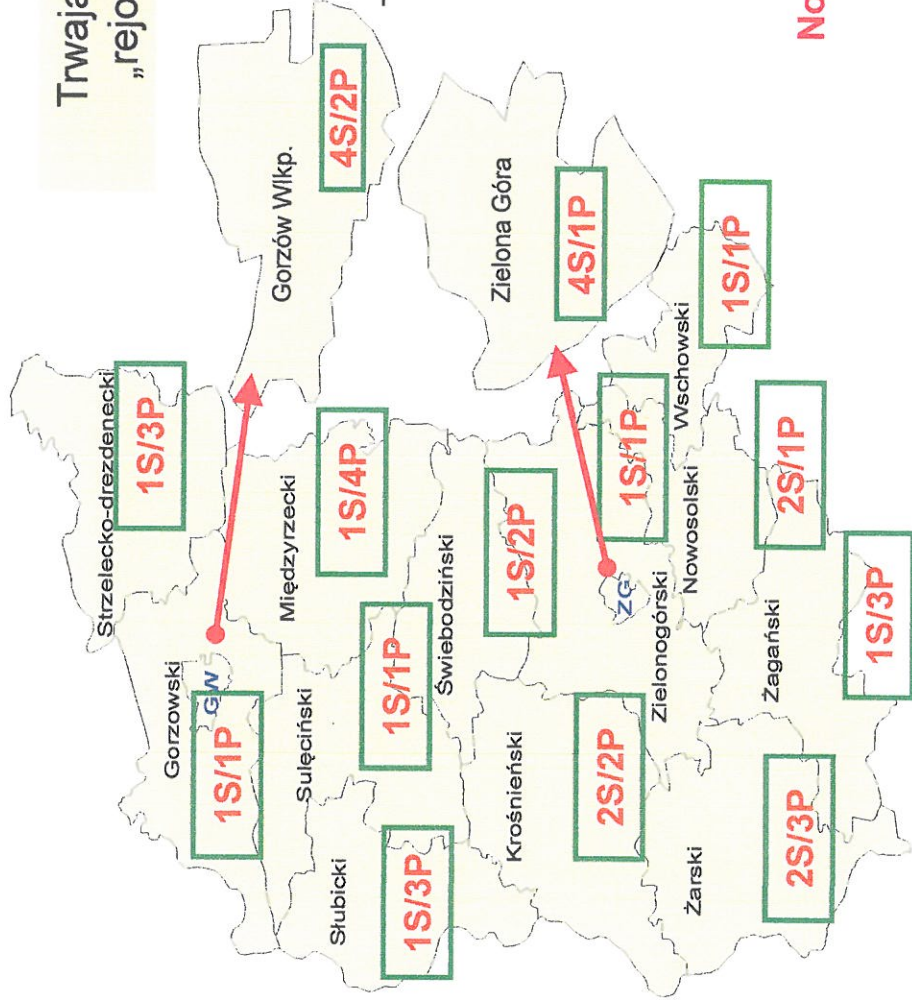
PORADNIE WIELOSPECJALISTYCZNE W SŁUBICACH, w których prowadzona jest działalność lecznicza w rodzaju ambulatoryjne świadczenia zdrowotne. W skład Poradni Wielospecjalistycznych wchodzi jednostki organizacyjne takie jak:

- 1) **Poradnie specjalistyczne** zawierające w swej strukturze 12 poradni specjalistycznych (tj. Chirurgii Ogólnej, Chirurgii Urazowo – Ortopedycznej, Ginekologiczno-Położnicza w Słubicach, Ginekologiczno - Położnicza w Rzepinie, Ginekologiczno – Położnicza w Górzycy, Gastroenterologiczna, Otolaryngologiczna, Urologiczna, Preluksacyjna, Zdrowia Psychicznego), gabinety diagnostyczno- zabiegowe, Dział Fizjoterapii w Słubicach oraz Dział Fizjoterapii w Rzepinie.
- 2) **Opieka doraźna** obejmująca Zespoły Ratownictwa Medycznego, Zespół Transportu Sanitarnego, Ambulatorium Ogólne w Słubicach, Ambulatorium Ogólne w Rzepinie



W służbie zdrowia.

**Obecne rozmieszczenie
Zespołów Ratownictwa Medycznego
w poszczególnych powiatach**



**Trwają prace nad
„rejonizacją” ...**

Centralna Dyspozytornia
= - ok.300 tys/rok

- 1P= - ok.500tys/rok

Torzym „S”

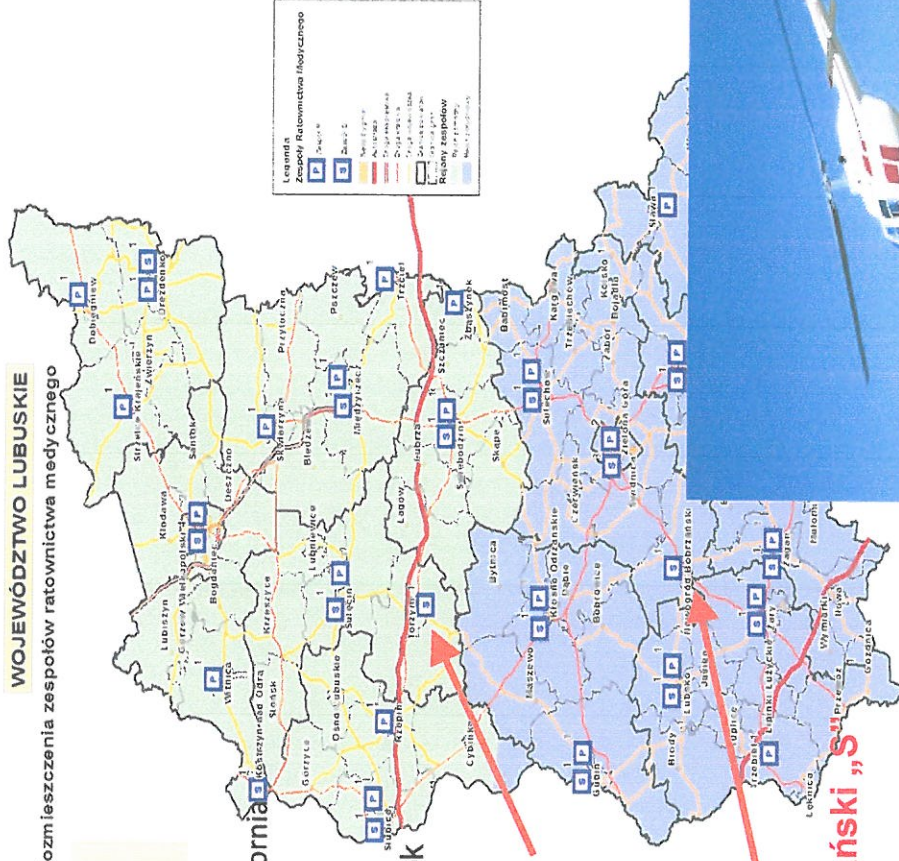
Nowogród Bobrzański „S”

Planowane rozmieszczenie ZRM

Nowe rejon operacyjny: północny (11 S, 14 P), południowy (12 S, 14 P), razem 51 zespołów

WOJEWÓDZTWO LUBUSKIE

Rozmieszczenia zespołów ratownictwa medycznego



STRUKTURA

Likwidacja Dyspozytorni

W związku z realizacją harmonogramu wdrożenia Systemu Wspomagania Dowodzenia Państwowego Ratownictwa Medycznego i koncentracji dyspozytorni medycznej w województwie lubuskim, w dniu 31 stycznia 2017 r. o godz. 10.00 zadania dyspozytorni medycznej w rejonie słubickim przejęte zostały przez Skoncentrowaną Dyspozytornię Medyczną w Gorzowie Wlkp.

W stanach potrzebujących udzielenia pomocy przez Zespół Ratownictwa Medycznego oraz sytuacjach nagłego zagrożenia zdrowotnego rozmowy automatycznie przekierowane są do Dyspozytorni w Gorzowie Wlkp. i z niej zostaje zadysponowany Zespół Ratownictwa Medycznego.



**Utrata przychodu za 11 m-cy
w wysokości ok. 700 tys zł.**

W służbie zdrowia.

W 2016 roku Zarządzeniem Prezesa Zarządu z nr 29/2016 z dnia 29.06.2016 r. utworzono Poradnię Medycyny Pracy oferującą kompleksową obsługę medyczną pracowników w zakresie badań profilaktycznych pracowników (wstępne, kontrolne, okresowe), badań kierowców oraz kandydatów na kierowców, a także badań lekarskich w kierunku wydania orzeczeń sanitarno-epidemiologicznych.



Szpital
im. prof. Z. Religi
w Słubicach

Oferujemy KOMPLEKSOWĄ obsługę
w zakresie medycyny pracy:

**Medycyna
pracy**

- Badania wstępne, okresowe, kontrolne
- Badania kierowców,
- Badania psychologiczne w tym wrażliwość na ośnienie,
- Badania do celów sanitarno - epidemiologicznych,
- Wyższe atestacje egzaminy
- Mrożliwość udzielenia lekarza w komisjach ds. RPP

PORADNIA MEDYCyny PRACY

Zainteresowanych współpracą prosimy o kontakt:

NZOZ Szpital im. prof. Z. Religi w Słubicach sp. z o. o.

ul. Kościelna 6

64-110 Słubice

tel. 95 730 13 10

medycyna.pracy@szpitalslubicz.pl

www.szpitalslubicz.pl

Wszystkie usługi świadczone są w ramach wojewódzkiego budżetu państwa

Z dniem 29.06.2016 r. Zarządzeniem Prezesa Zarządu i wpisem do RPWDL utworzono PRZYCHODNIĘ LEKARZA RODZINNEGO
W RZEPINIE pełniącą funkcję podstawowej opieki zdrowotnej (POZ) będącej częścią systemu opieki zdrowotnej, zapewniającą wszystkim osobom uprawnionym do świadczeń opieki zdrowotnej w miejscu zamieszkania.



W służbie zdrowia.



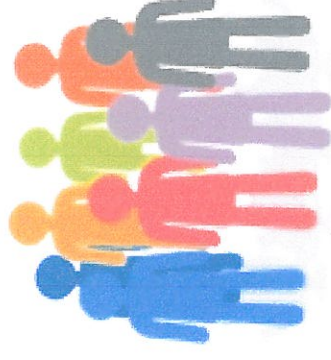
Szpital
im. prof. Z. Religi
w Słubicach



Powiat

SŁUBICKI

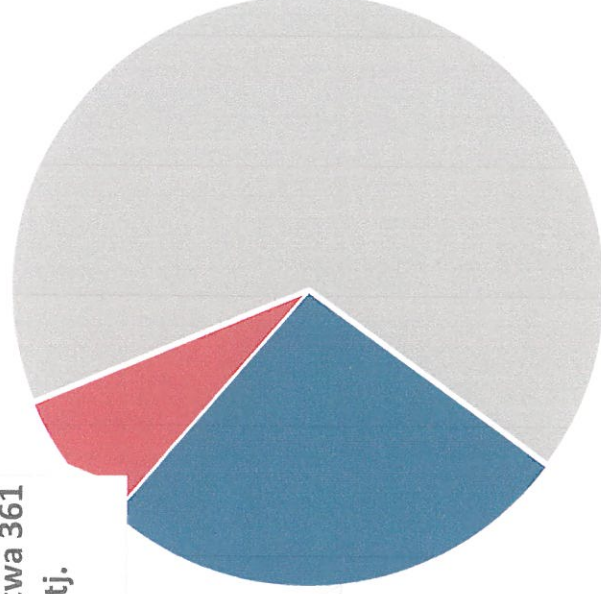
Szpital Słubice – leczeni z uwagi na miejsce zamieszkania



spoza
województwa 361
osób tj.
8%

spoza powiatu
1275 osób tj.
26%

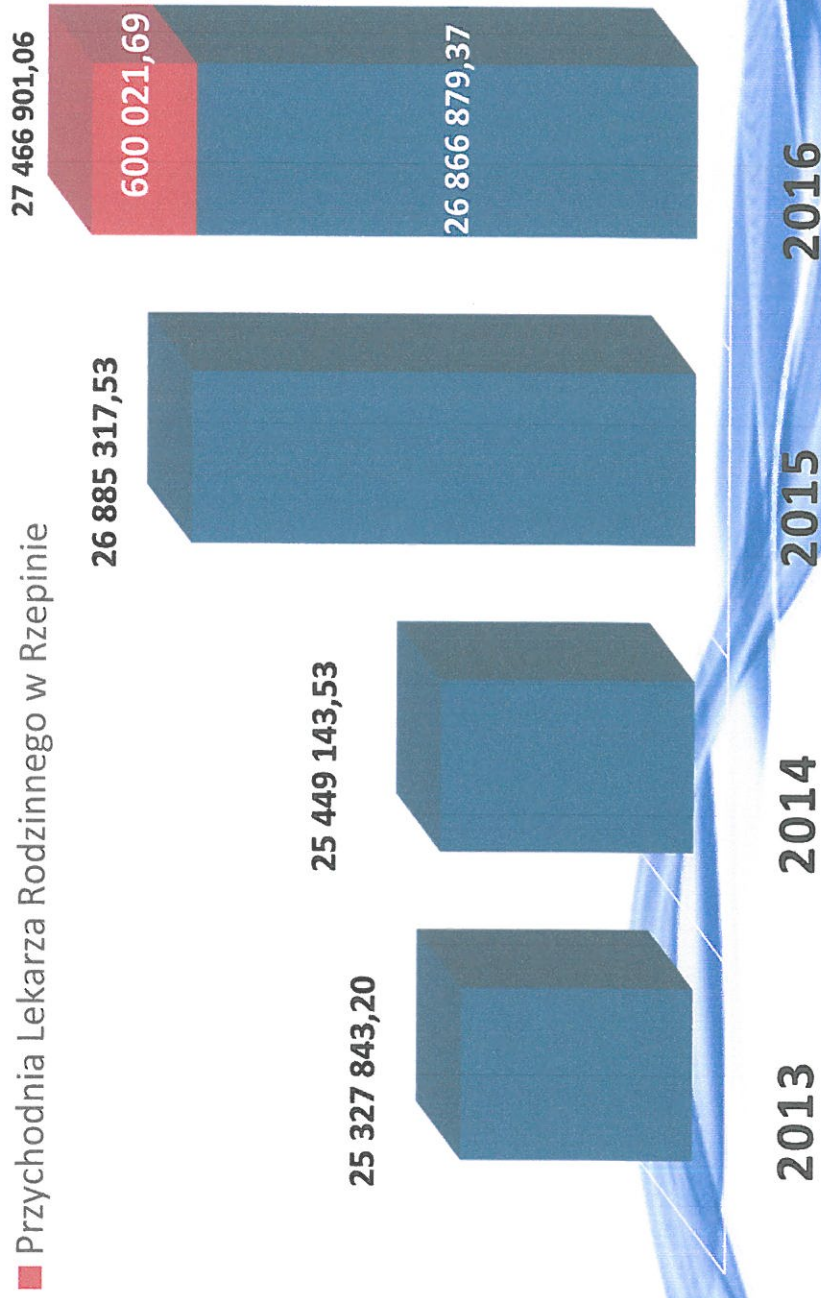
z powiatu 4850 tj.
66%



■ spoza powiatu 1275 osób tj. ■ spoza województwa 361 osób tj. ■ z powiatu 4850 tj.

W służbie zdrowia.

Przychody z NFZ w latach 2013 - 2016



W służbie zdrowia.

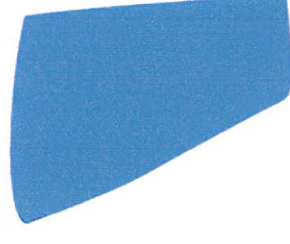
Przychody z NFZ - 2016

W 2016 roku NFZ nie zapłacił w 100% za świadczenia medyczne wykonane ponad limit w kwocie

213.624,34 zł

w tym:

- leczenie szpitalne na oddz. wewnętrznym w kwocie 10.650,64 zł z kwoty 17.785,04 zł
- leczenie szpitalne na oddz. chirurgii ogólnej w kwocie 65.596,96 zł z kwoty 131.220,96 zł
- leczenie szpitalne na oddz. ginekologicznym w kwocie 34.382,40 zł z kwoty 68.780,40 zł
- leczenie szpitalne na oddz. ortopedycznym w kwocie 102.758,24 zł z kwoty 383.940,96
- rehabilitacji ambulatoryjnej w Rzepinie w kwocie 236,10 zł z kwoty 787,00 zł.



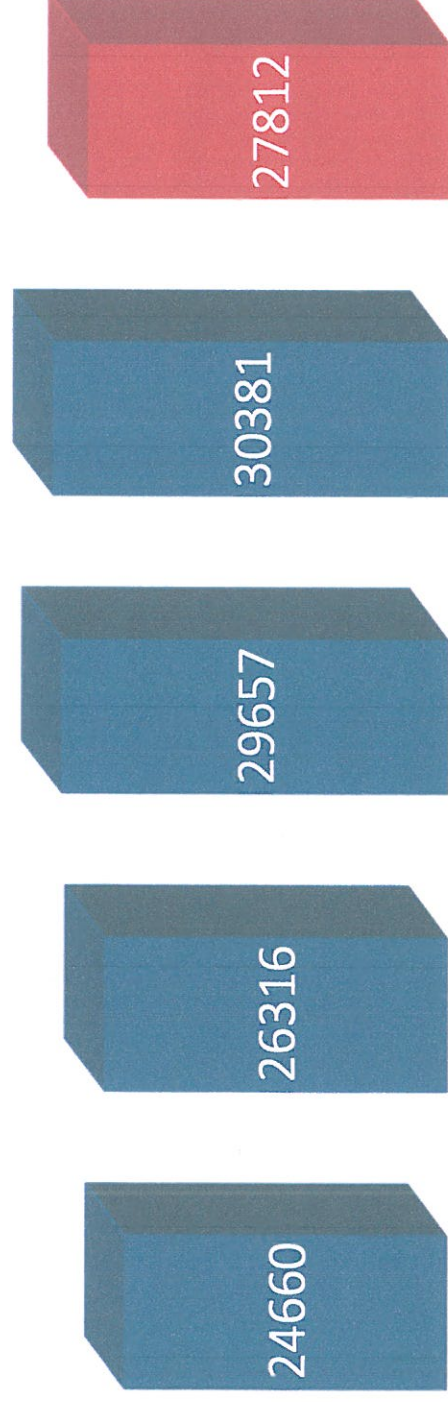
NFZ

Narodowy Fundusz Zdrowia

W służbie zdrowia.

Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna - AOS

Porównanie ilości wykonanych porad w latach 2012-2016.

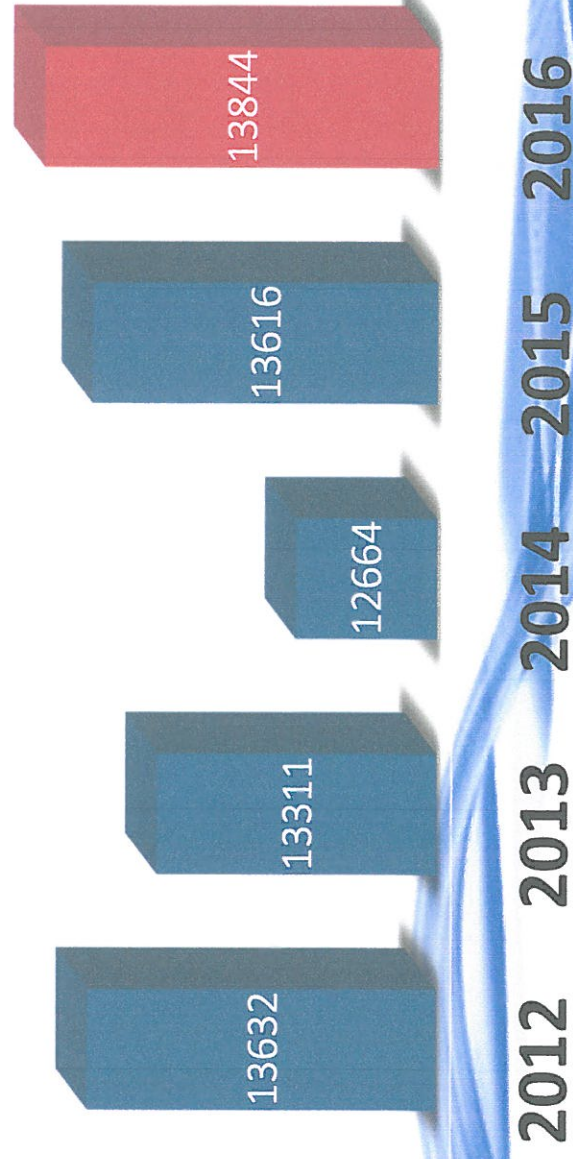


2012 2013 2014 2015 2016

W służbie zdrowia.

Świadczenia zdrowotne - szpitalne

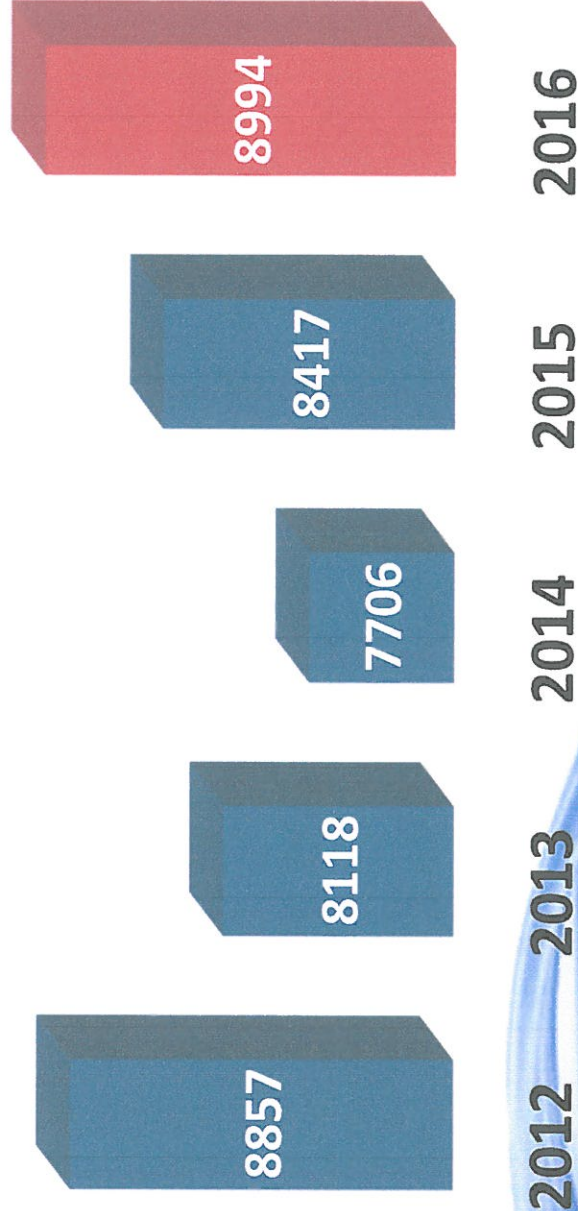
Porównanie ogólnej liczby leczonych w Szpitalu uwzględniając leczonych w Szpitalnym Oddziale Ratunkowym.



W służbie zdrowia.

Świadczenia zdrowotne - szpitalne

Zestawienie liczby leczonych w SOR.



W służbie zdrowia.

Świadczenia zdrowotne - szpitalne

Zestawienie ilości łóżek i ich wykorzystania

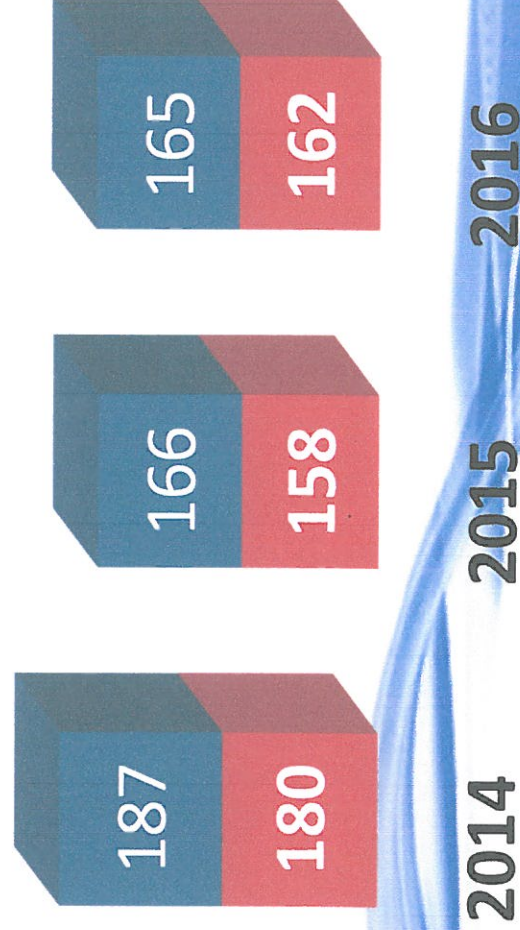
Nazwa Oddziału	Liczba łóżek	Przeciętny okres pobytu chorego w dniach		Liczba leczonych		Średnie wykorzystanie łóżek w NZOZ	Średnie wykorzystanie łóżek w województwie
		2015	2016	2015	2016		
Oddział Chorób Wewnętrznych z Pododdziałem Gastroenterologicznym	35	5,1	5,4	1497	1361	60 %	68,5 %
Oddział Chirurgiczny Ogólny	40	7,2	7,4	514	502	25 %	51,5 %
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	4	8,5	11,5	83	59	48 %	62,7 %
Oddział Pediatriczny	16	4	3,9	578	566	39 %	51,8 %
Oddział Ginekologiczno – Położniczo – Noworodkowy „rooming - in“	30	3,3	3,2	1375	1412	41 %	56,8 %
Oddział Chirurgii Urazowo - Ortopedycznej	22	3,9	4	1152	950	57 %	67,2 %
Szpitalny Oddział Ratunkowy	7	-	-	-	-	-	-
Ogółem:	154	5,33	5,9	5 199	4850	45 %	59,75 %

W służbie zdrowia.

Świadczenia zdrowotne - szpitalne

Zestawienie ilości porodów w latach 2014 – 2016.

■ porody naturalne ■ cesarskie cięcia



łącznie
porodów
w 2016
327

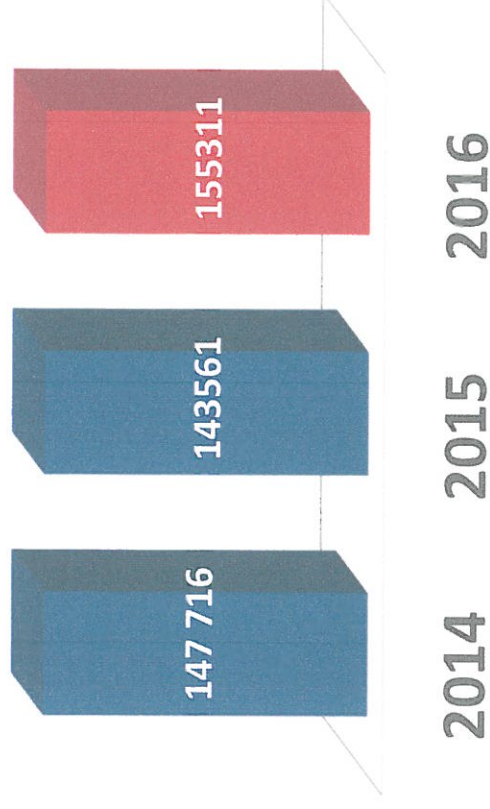
W służbie zdrowia.

Porównanie ilości wykonanych badań:

obrazowe



laboratoryjne



W służbie zdrowia.

Przychodnia Lekarza Rodzinnego w Rzepinie

Przychodnia Lekarza Rodzinnego w Rzepinie w ramach podstawowej opieki zdrowotnej (POZ) jest częścią systemu opieki zdrowotnej, zapewniającą wszystkim osobom uprawnionym do świadczeń zamieszkałym/przebywającym na terenie Gminy Rzepin kompleksowe i skoordynowane świadczenia opieki zdrowotnej. Przychodnia udziela świadczeń w warunkach ambulatoryjnych a w przypadkach uzasadnionych medycznie, także w domu pacjenta. Obejmują także profilaktyczną opiekę nad dziećmi i młodzieżą sprawowaną przez pielęgniarkę w środowisku nauczania i wychowania. Funkcjonowanie POZ oparte jest na prawie do imiennego wyboru lekarza, pielęgniarki, pozostałej podstawowej opieki zdrowotnej.

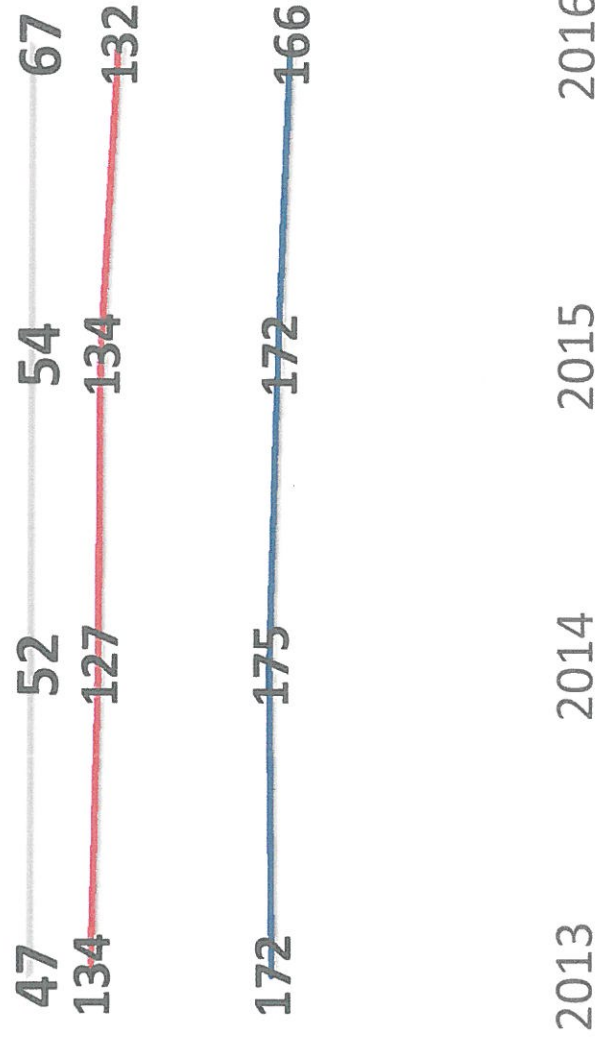
Na dzień 31.12.2016 roku przynależność do Przychodni Lekarza Rodzinnego w Rzepinie zadeklarowało
5 546 osób.



W służbie zdrowia.

Polityka kadrowa

Stan zatrudnienia

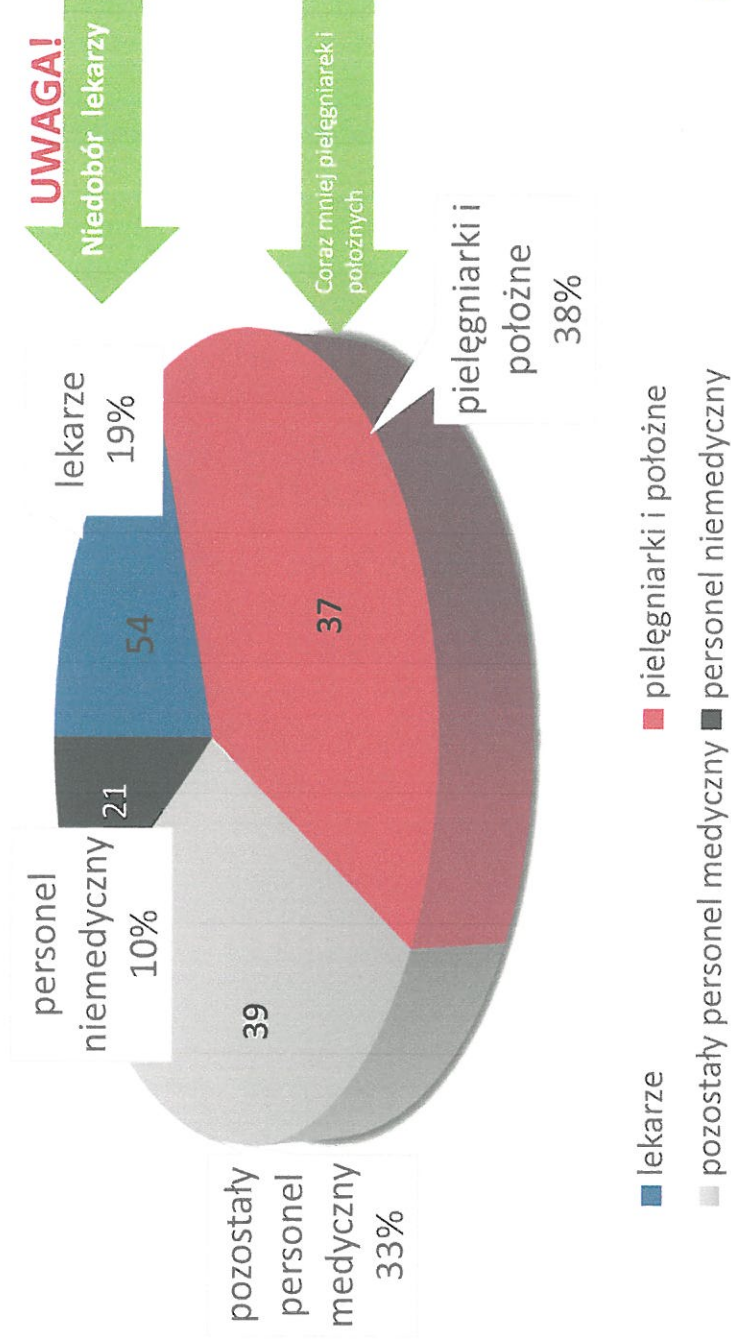


— umowa o pracę — umowa zlecenie

W służbie zdrowia.

- ogółem w spółce zatrudnionych było **365 osoby** - w tym na umowę o pracę 166 osoby (spadek zatrudnienia o 6 osób w stosunku do roku poprzedniego, zmiany te dotyczyły głównie kadry administracyjnej spółki).

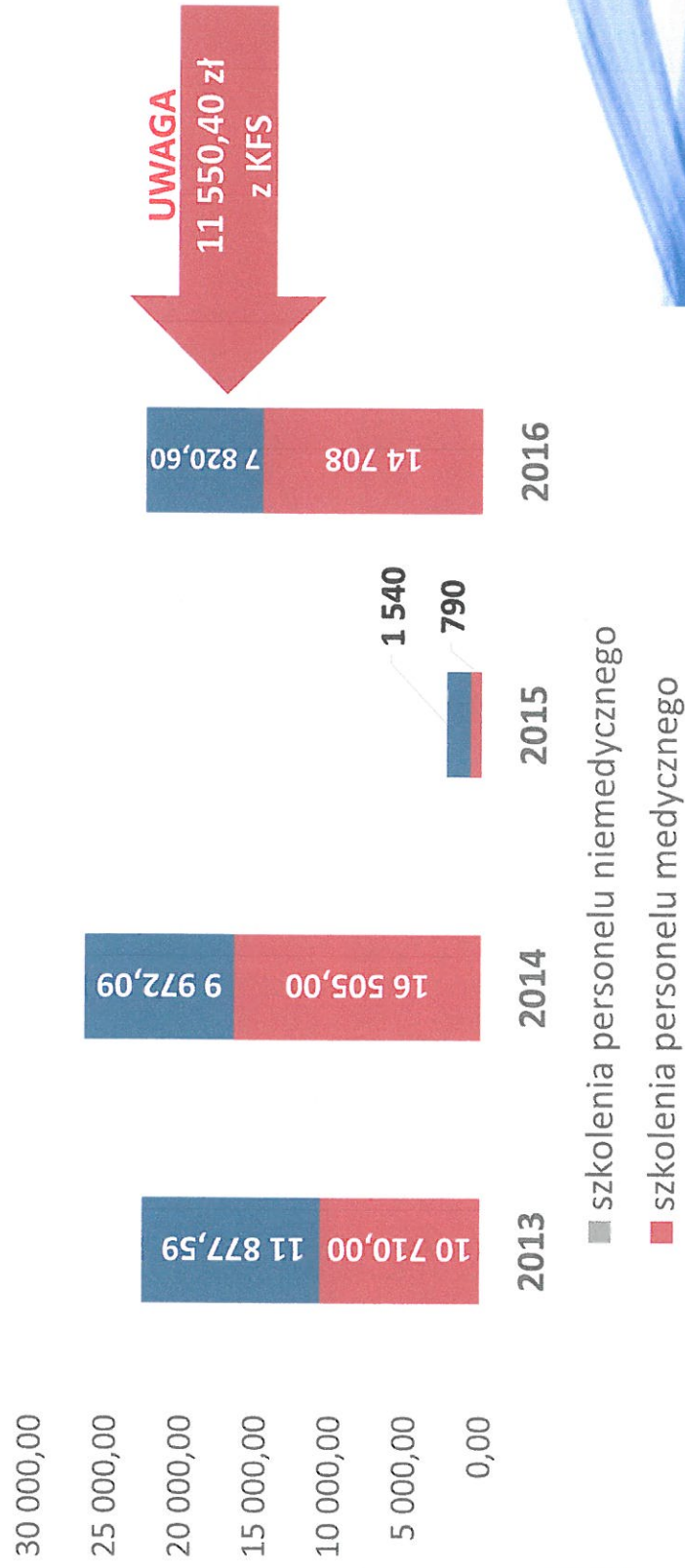
Struktura zatrudnienia z podziałem na grupy zawodowe na dzień 31.12.2016 r.



W służbie zdrowia.

Polityka kadrowa

Środki wydatkowane na szkolenia w PLN w latach 2013-2016



W służbie zdrowia.



Finanse

Rachunek zysków i strat.

Wyszczególnienie	Dane za 2013 rok	Dane za 2014 rok	Dane za 2015 rok	Dane za 2016 rok
A. Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	26 116 174,01	26 310 720,51	28 167 066,70	29 191 494,44
B. Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów	22 434 644,34	23 890 170,20	25 144 469,92	26 277 326,23
C. Zysk (strata) brutto na sprzedaży (A-B)	3 681 529,67	2 420 550,31	3 022 596,78	2 914 168,21
D. Koszty sprzedaży	0,00			
E. Koszty ogólnego zarządu	2 386 716,37	2 701 511,83	2 534 986,90	2 628 060,37
F. Zysk (strata) na sprzedaży (C-D-E)	1 294 813,30	-280 961,52	487 609,88	286 107,84
G. Pozostałe przychody operacyjne	48 710,17	290 577,17	125 862,74	304 776,78
H. Pozostałe koszty operacyjne	100 427,36	311 741,25	177 764,90	321 777,89
I. Zysk (strata) na działalności operacyjnej (F+G-H)	1 243 096,11	-302 125,60	435 707,72	269 106,73
J. Przychody finansowe	20 224,21	10 257,23	4 550,26	9 357,43
K. Koszty finansowe	18 498,30	15 577,18	23 108,94	3 834,27
L. Zysk (strata) brutto (I+J-K)	1 244 822,02	-307 445,55	417 149,04	274 629,89
P. Podatek dochodowy	229 227,00	0,00	162 449,00	94 376,00
R. Zysk netto	1 015 595,02	-307 445,55	254 700,04	180 253,89
Wskaźnik rentowności (zysk brutto na sprzedaży/przychody)	14,10	9,20	10,73	9,98

W służbie zdrowia.



Finanse Rachunek zysków i strat.

Lp.	Wystrzeżenie	Dane za 2014 rok		Wskaźniki dynamiki		Dane za 2015 rok		Wskaźniki dynamiki		Dane za 2016 rok		Wskaźniki dynamiki	
		Struktura 2014	%	2014-2013	%	Struktura 2015	%	2015-2014	%	Struktura 2016	%	2016-2015	%
I.	Amortyzacja	471 709,04	90,36	201,4	201,4	602 557,31	2,20	130 848,27	27,74	844 202,68	2,92	241 645,37	40,10
1.	Strodków trwałych	469 095,29	76,94	203 963,42	203 963,42	589 539,81	2,16	120 444,52	25,68	829 073,68	2,87	239 533,87	40,63
2.	wartości niem. i prawne	2 613,75	0,01	-7 764,30	-74,81	13 017,50	0,05	10 403,75	398,04	15 228,00	0,05	2 111,50	16,22
III.	Zużycie materiałów	4 825 654,36	18,17	417 705,48	10,89	5 240 083,22	19,16	414 428,86	8,59	5 509 056,61	19,05	268 973,39	5,13
1.	mat. med. - leki	1 198 255,27	4,51	70 843,87	6,28	1 310 363,82	4,06	-87 891,45	-7,33	1 154 759,24	3,99	44 395,42	4,00
2.	mat. med. - mat.	331 142,90	1,25	40 106,92	13,78	321 914,70	1,18	-9 228,20	-2,79	387 561,41	1,34	65 646,71	20,39
3.	mat. med. - sprzęt/leczn.	2 170 766,57	8,17	89 698,99	4,31	2 777 309,96	10,15	606 543,41	27,94	2 948 640,64	10,19	171 330,66	6,17
4.	mat. med. - niskoc. sid. mab.	6 486,98	0,02	-6 121,72	-48,55	11 729,60	0,04	5 242,62	80,82	4 295,00	0,01	-7 434,60	-63,38
5.	zuzycie paliw	1 65 168,22	0,62	-14 265,59	-7,95	132 611,82	0,48	-32 556,40	-19,71	124 531,33	0,43	-8 080,49	-6,09
6.	bieżących kuracji												
	medycznych, samochodów,	24 679,69	0,09	-56 769,84	-59,84	9 752,05	0,03	-15 477,64	-62,51	6 173,04	0,02	-3 079,01	-33,28
7.	mat. niem. - niskoc. skl. mab.	31 445,19	0,12	24 186,10	333,18	11 876,25	0,04	-19 568,94	-62,23	13 358,54	0,05	1482,29	12,48
8.	strodków cyskości	79 338,17	0,30	11 021,75	16,14	66 663,70	0,24	-12 674,47	-15,98	74 284,65	0,26	7 620,95	11,43
9.	materiały biurowe	49 631,66	0,19	3 785,99	8,26	64 597,50	0,24	14 905,84	30,03	69 723,91	0,24	5 186,41	8,04
10.	pozostałe materiały	299 568,51	1,13	223 274,03	29,65	236 179,40	0,86	-63 389,11	-21,16	258 908,37	0,90	227 289,77	9,62
11.	energia elektryczna	218 902,21	0,82	22 953,24	11,71	242 486,98	0,89	23 594,77	10,77	228 964,83	0,79	-15 518,15	-5,57
12.	energia - CO, gaz	250 786,99	0,94	-11 013,66	-4,22	255 157,42	0,93	4 888,48	1,95	237 651,65	0,82	-17 305,77	-6,78
III.	Usługi obce	12 754 364,50	48,01	720 034,61	6,55	13 180 334,03	48,19	425 969,53	3,34	13 881 217,41	47,82	650 883,38	4,91
1.	kontrakty - lekarze	6 599 265,98	24,62	142 667,65	2,23	6 778 369,59	24,78	239 103,66	3,66	6 836 498,76	23,63	58 129,17	0,86
2.	kontrakty - pielęgniarki	2 211 962,99	8,32	193 813,89	9,61	2 301 748,59	8,42	90 385,60	4,09	2 600 115,00	8,99	298 366,41	12,96
3.	kontrakty - ratowników	1 965 431,97	5,14	155 750,63	12,88	2 109 195,14	5,12	33 763,17	2,47	1 442 691,24	4,99	43 496,10	3,11
4.	kontrakty - pozostałe	201 698,00	0,76	1 153,80	0,58	244 979,50	0,90	49 281,50	21,46	291 017,38	1,01	46 037,68	18,79
5.	usługi medyczne obce	511 940,82	1,91	144 004,08	39,14	632 454,01	2,31	120 513,19	23,54	658 600,05	2,28	261 146,04	4,13
6.	catering	261 466,19	0,98	-47 172,72	-15,28	255 678,24	0,93	-5 787,95	-2,21	282 913,45	0,98	27 235,21	10,65
7.	remontowo-konserwatorskie	265 048,40	1,00	25 880,97	10,57	215 498,91	0,79	-49 549,49	-18,69	212 611,73	0,74	-2887,18	-1,34
8.	telefon, internet, poczta	51 888,69	0,20	-1 974,88	-3,67	41 967,78	0,15	-9 930,85	-19,14	37 144,30	0,13	-4823,48	-11,49
9.	pralnice	119 661,79	0,45	15 313,02	14,67	115 931,61	0,42	-3 720,18	-3,12	144 591,19	0,50	28 659,58	24,77
10.	kommunale	230 297,30	0,79	29 444,49	16,28	208 026,65	0,74	-7 270,65	-3,46	217 231,81	0,75	14 205,16	7,00
11.	pielcem, dietetyka	778 353,60	2,99	64 883,88	9,08	774 912,39	2,83	-3 441,21	-0,44	772 309,29	2,67	-2 603,10	-0,34
12.	usługi informacyjne, prawne	160 027,92	0,60	-13 983,05	-8,04	149 981,13	0,55	-10 046,79	-6,28	246 825,55	0,85	96 844,42	64,57
13.	pozostałe	77 915,96	0,29	10 802,85	16,10	66 590,49	0,24	-11 325,47	-14,54	88 667,86	0,31	22 077,37	33,15
IV.	Podatki i opłaty	68 854,30	0,26	9 968,80	17,04	67 606,64	0,25	-1 245,66	-1,81	72 407,31	0,25	4798,67	7,10
1.	pod. od nieruchomości	63 189,00	0,24	8 945,00	15,64	63 469,00	0,23	300,00	0,47	64 965,00	0,22	1 496,00	2,36
2.	PCC												
3.	pod. podatki i opłaty	5 665,30	0,02	1 423,80	33,41	4 139,64	0,02	-1 525,66	-27,19	7 442,31	0,03	3 302,67	79,76
V.	Wynagrodzenia i świadczenia	8 015 756,22	30,18	301 965,04	4,06	8 020 034,25	29,32	4 278,03	0,05	8 472 173,42	29,29	452 139,17	5,64
1.	umowa o pracę	5 794 309,21	21,96	252 012,55	4,60	5 879 768,90	21,50	149 459,69	2,59	6 018 758,81	20,81	138 989,91	2,36
2.	umowa o dzieło	839 719,05	3,14	8 793,40	1,07	7 208 549,28	2,66	-1 05 169,77	-12,61	973 986,23	3,37	245 434,95	33,69
3.	ZUS, FV, FGSP, FEP	1 200 969,64	4,52	32 048,46	2,74	1 201 561,37	4,39	611,73	0,05	1 258 930,31	4,35	56 968,94	4,74
4.	ZPSS	138 889,85	0,79	1 764,86	0,92	139 239,96	0,72	4 423,11	3,20	184 793,87	0,64	-13 499,09	-6,81
5.	pod. skłoniem, BpP	55 888,47	0,21	7 945,71	15,13	11 941,74	0,04	-44 046,73	-78,81	36 106,20	0,12	24 264,46	204,91
VI.	Pozostałe koszty	427 409,39	1,61	55 575,81	16,40	241 360,92	0,88	-186 048,47	-43,53	197 275,48	0,69	-46 085,44	-18,27
1.	podróże służbowe	26 888,91	0,10	5 900,94	28,22	19 661,16	0,07	-7 107,75	-26,66	25 255,89	0,08	5 594,73	28,46
2.	ryczary samochodowe	2 868,34	0,01	-216,14	-8,70	19 661,16	0,07	-7 107,75	-26,66	25 255,89	0,08	5 594,73	28,46
3.	ubezpieczenia majątkowe IOC	328 956,95	1,24	3 921,95	1,21	211 924,42	0,77	-117 032,53	-35,58	144 513,50	0,51	-66 970,92	-31,60
4.	reprezentacja reklamowa, pozostał.	69 375,19	0,26	45 969,06	186,40	9 775,34	0,04	-59 599,85	-85,91	22 952,78	0,08	-13 177,44	-134,80
VII.	Koszty według rodzajów razem	26 563 747,81	100,00	1 701 468,86	6,84	27 351 978,37	100,00	788 230,56	2,97	28 916 932,91	100,00	1 574 354,54	5,76

Warto podkreślić, iż fakt korzystania przez spółkę z majątku trwałego dzierżawionego od powiatu słubickiego przy jego znacznym stopniu zużycia, a tym samym konieczności wnoszenia stałego comiesięcznego czynszu (w niezmienionej wysokości) z tego tytułu w kwocie ok. 600 tys w skali roku wpływa znacząco na sytuację finansową spółki oraz skutkuje ograniczeniem niezbędnych inwestycji.

Nakłady poniesione w latach 2014 – 2016 na remonty i przeglądy urządzeń medycznych wynosiły odpowiednio: 2014 r - 106.581,38 zł, 2015 r.- 150.515,82 zł, 2016 r.- 134.079,61 zł

Najpilniejsze inwestycje w sprzęt na potrzeby m.in. bloku operacyjnego oraz odziałów szpitalnych wyceniono na kwotę ok. 2 mln. zł.

W służbie zdrowia.

Środki trwałe i majątek spółki

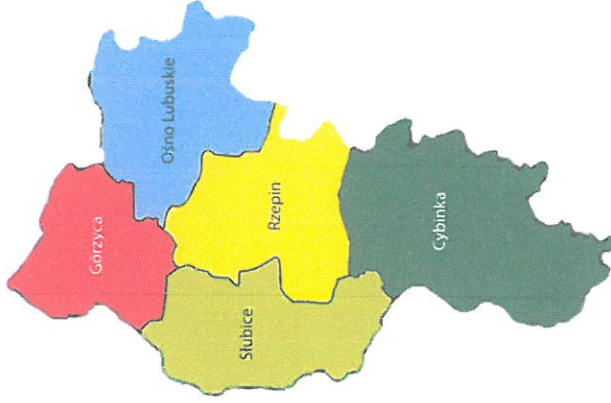
Spółka w prowadzonej działalności korzysta w dominującej części z majątku trwałego (budynków, maszyn i urządzeń) dzierżawionego od Powiatu Słubickiego płacąc czynsz dzierżawny w wysokości ok. 600 tys. w skali roku.

Wyszczególnienie	Dane za 2013 rok	Dane za 2014 rok	Dane za 2015 rok	Dane za 2016 rok	Struktura 2013 rok	Struktura 2014 rok	Struktura 2015 rok	Struktura 2016 rok
Wartości niematerialne i prawne	2 613,75	0,00	13 919,50	7 184,61	0,20%	0,00%	0,45%	0,25%
Grunty		55 128,54	55 128,54	55 128,54		2,34%	1,79%	1,94%
Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	35 724,63	399 797,26	355 885,18	311 973,10	2,70%	16,98%	11,57%	10,98%
Urządzenia techniczne i maszyny	34 529,62	84 327,55	644 066,18	525 811,68	2,61%	3,58%	20,93%	18,51%
Środki transportu	218 237,45	183 992,48	418 099,26	349 975,74	16,51%	7,82%	13,59%	12,32%
Inne środki trwałe	879 386,10	1 404 270,58	1 317 884,97	1 319 303,75	66,54%	59,65%	42,84%	46,44%
Środki trwałe w budowie	151 093,75	226 666,36	271 558,53	271 558,53	11,43%	9,63%	8,83%	9,56%
RAZEM AKTYWA TRWAŁE	1 321 585,30	2 354 182,77	3 076 542,16	2 840 935,95	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

W służbie zdrowia.

Zestawienie i podział zakupionych oraz otrzymanych środków trwałych w 2016 r.

Lp.	Wyszczególnienie	Ilość	Wartość zwiększonego majątku	Sposób finansowania			Do zapłaty po 31-12-2016 r.
				Środki własne	Dotacje	Dotrzymany	
WNIP			3 194,11	3 198,00	0,00	0,00	5 196,11
1.	Licencja e-ZOZ (wersja pełna + stanowiskowa)-POZ	1	3 198,00	3 198,00			
2.	SIMPLE ERP JPK - licencja - księgowość	1	5 196,11				5 196,11
	Sprzet komputerowy		6 691,15	6 691,15	0,00	0,00	0,00
1.	Drukarka BROTHER HL	1	676,50	676,50			
2.	NOTEBOOK LENOVO 100-15IBY	1	1 099,00	1 099,00			
3.	Komputer LENOVO M83 G3260 128GB SSD +monitor	1	1 789,65	1 789,65			
4.	Komputer używany	4	3 126,00	3 126,00			
	Sprzet medyczny		405 681,87	145 185,87	0,00	125 496,00	135 000,00
1.	Ultrasonograf - oddział pediatryczny	1	125 496,00			125 496,00	
2.	EKG LT	1	7 290,00	7 290,00			
	Bezprzewodowy cyfrowy aparat do uroflowometrii MMS FLOWMASTER nr ser 16354171-poradnia	1	7 905,60	7 905,60			
3.	Urologiczna	1	5 199,99	5 199,99			
4.	Spirometr-Spiro Pro- Medycyna Pracy	1					
5.	Miernik czasu reakcji z oprogramowaniem (do badań psychotechnicznych kierowców)-Medycyna Pracy	1	9 328,28	9 328,28			
	Ciemnia kabinowa do badań zmierzchowych widzenia w mroku i wrażliwość na ośnienie -Medycyna Pracy	1	6 200,00	6 200,00			
7.	BTL CardioPoint-Holter-H600-oddział wewnętrzny	1	2 000,00	2 000,00			
8.	Ssak elektryczny OGARIT SO-3	1	2 808,00	2 808,00			
9.	Zestaw narzędzi chirurgicznych do mozaiki	1	5 454,00	5 454,00			
10.	Wieża artroskopowa	1	216 000,00	81 000,00	50 000,00	135 000,00	
	pozostałe		188 524,09	135 524,10	50 000,00	2 999,99	0,00
1.	Klimatyzator - laboratorium	1	5 596,50	5 596,50			
2.	Centrala telefoniczna	1	615,00	615,00			
3.	Telefon Samsung Galaxy S7 G930F	1	3 099,00	3 099,00			
4.	System uzdatniania wody	1	6 998,70	6 998,70			
5.	Sterylizator parowy SELECTIONAT SL 636-2	1	162 702,00	112 702,00	50 000,00		
6.	Wózek do przewożenia chorych	1	1 512,90	1 512,90			
7.	Wózek do przewożenia chorych	1	5 000,00	5 000,00			
8.	Rzeźbienie	1	2 999,99			2 999,99	
	Środki trwałe zakupione w latach poprzednich		0,00	136 608,24	0,00	0,00	0,00
	KARDIOMONITOR I M8 EDAN 12.1		5 389,20	5 389,20			
	BTL FC700- KARDIOGRAF do monitorowania płodu		4 800,00	4 800,00			
2.	Zestaw do videokopii laryngologicznej		45 720,00	45 720,00			
3.	USS - Oddział Wewnętrzny		75 309,84	75 309,84			
	Razem za rok 2016		609 291,22	477 207,36	50 000,00	128 495,99	140 196,11



Należności i zobowiązania

(dane w zł,gr.)

Wyszczególnienie	Długoterminowe	Krótkoterminowe	Razem	w tym przeterminowane
kredyty i pożyczki (debet w rachunku bieżącym)		0,00	0,00	
z tytułu dostaw robót i usług		2 227 285,15	2 227 285,15	33 955,02
z tytułu ubezpieczeń		297 343,73	297 343,73	
z tytułu podatku PIT		77 201,00	77 201,00	
z tytułu podatku VAT		2 659,09	2 659,09	
z tytułu podatku CIT		94 376,00	94 376,00	
sumy depozytowe-wadnia		4 940,00	4 940,00	
z tytułu wynagrodzeń		124 215,76	124 215,76	
pozostałe rozrachunki		1 232,36	1 232,36	
rozrachunki z tytułu potrąceń z wynagrodzeń prac.		4 557,16	4 557,16	
z tytułu zakupu środków trwałych	27 000,00	1 39 643,57	166 643,57	
nieależne dotacje		16 592,00	16 592,00	
kary narzecz NFZ		19,68	19,68	
Razem zobowiązania	27 000,00	2 985 065,50	3 012 065,50	33 955,02

Kwota przeterminowanych zobowiązań dotyczy m. in. operacji gospodarczych zrealizowanych w 2016 roku, za które faktury wpłynęły do spółki po dniu 31.12.2016 r.

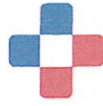
Wykaz należności z tytułu dostaw, robót i usług	Rok 2016 (dane w zł, gr)	
	Kwota	Udział %
Należności przeterminowane do 30 dni	8 227,16	0,26
Należności przeterminowane od 31 do 60 dni	12 582,13	0,39
Należności przeterminowane od 61 do 90 dni	6 353,00	0,20
Należności przeterminowane powyżej 91 dni do 180 dni	28 414,30	0,89
Należności przeterminowane powyżej 180 dni	228 275,81	7,13
Razem należności przeterminowane	283 852,40	8,86
Należności nieprzeterminowane	2 919 069,73	91,14
Razem należności	3 202 922,13	100,00
bazaw uszczególniaci	3 305 855,73	100,00

W służbie zdrowia.

lp	Jednostka kontrolująca	Data kontroli	Temat kontroli
1	Lubuski Oddział Wojewódzki Narodowego Funduszu Zdrowia	29.01.2016	Realizacja umowy 0403/0026
2	Regionalne Centrum Krwioustwa i Krwiolecznictwa w Zielonej Górze	23.03.2016	Realizacja rozporządzenia Ministerstwa Zdrowia z dnia 14.12.2012
3	Wojewódzka Stacja Sanitarno – Epidemiologiczna w Gorzowie Wlkp.	06.04.2016	Kontrola w Oddziale Anestezjologii i Intensywnej Terapii
4	Wojewódzka Stacja Sanitarno – Epidemiologiczna w Gorzowie Wlkp.	19.04.2016	Stan sanitarno – techniczny Poradni Ginekologicznej w Górzycy i Rzepinie
5	Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego w Zielonej Górze	20.04.2016	Realizacja stażu poddyplomowego lekarza medycyny
6	Wojewódzka Stacja Sanitarno – Epidemiologiczna w Gorzowie Wlkp.	16.05.2016	Kontrola Kompleksowa 2016
7	Wojewódzka Stacja Sanitarno – Epidemiologiczna w Gorzowie Wlkp.	17.05.2016	Kontrola Kompleksowa w zakresie Epidemiologii
8	Wojewódzka Stacja Sanitarno – Epidemiologiczna w Gorzowie Wlkp.	18-30.05.2016	Kontrola Kompleksowa w zakresie higieny komunalnej.
9	Wojewódzka Stacja Sanitarno – Epidemiologiczna w Gorzowie Wlkp.	19.05.2016	Kontrola Kompleksowa w zakresie żywności.
10	Lubuski Urząd Wojewódzki- Wydział Zdrowia	19.05.2016	Sprawdzenie prawidłowości odbywania stażu poddyplomowego lekarzy.
11	Wojewódzka Stacja Sanitarno – Epidemiologiczna w Gorzowie Wlkp.	24.05.2016	Kontrola Kompleksowa – zakażenia szpitalne, – odpady medyczne
12	Konsultant Wojewódzki w dziedzinie gastroenterologii	16.06.2016	Oddział Chorób Wewnętrznych z Pododdziałem Gastrologicznym plus Poradnia Endoskopii
13	Zakład Ubezpieczeń Społecznych	21.06.2016	Prawidłowość i rzetelność obliczenia składek na ubezpieczenia społeczne
14	Wojewódzka Stacja Sanitarno – Epidemiologiczna w Gorzowie Wlkp.	29.06.2016	Kontrola na wniosek w celu wydania opinii dla pomieszczeń Przychodni Lekarza Rodzinnego w Rzepinie oraz Poradni Medycyny Pracy
15	Lubuski Państwowy Wojewódzki Inspektor Sanitarny w Gorzowie Wlkp.	13.07.2016	Kontrola interwencyjna dot. Połączenia Oddziałów Chirurgii Ogólnej z Oddziałem Chirurgii Urazowo - Ortopedycznym
16	Powiatowy Urząd Pracy	24.08.2016	Kontrola KFS
17	Konsultant Wojewódzki ds. Diagnostyki Laboratoryjnej	18.10.2016	Ocena dokładności i jakości usług kadry medycznej - Laboratorium
18	Urząd Kontroli Skarbowej	22.11.2016	Audyty gospodarowania środkami UE – projekt RPLB.01.03.00-08-002/10

W służbie zdrowia.

**W 2016 roku odbyło się 18 kontroli, tj. więcej o 8 niż w 2015 r.
W 2017 do dnia sporządzenia sprawozdania w spółce przeprowadzono 13 kontroli**



Szpital
im. prof. Z. Religi
w Słubicach

Rok 2017 - co nas czeka.....



Powiat

SŁUBICKI

- Od 1 października 2017 roku rewolucja polskiego systemu zdrowia - utworzenie systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej (PSZ), czyli tzw. „sieci szpitali”.
- Problem: rozporządzenie Ministra Zdrowia w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmiotu leczniczego – obecny termin dostosowania to 31.12.2017r. (planowane zmiany),
- Od 1 stycznia 2018 r. – umowa ramowa między Rzeczpospolitą Polską a Republiką Federalną Niemiec o współpracy transgranicznej w ratownictwie medycznym - wzrost rangi szpitala.
- Projekt ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych,
- Problemy w zakresie pozyskiwania kadry medycznej ,
- Wzrost kosztów – w tym wprowadzenie dodatku stażowego dla pracowników Szpitala od czerwca 2017 roku,
- Ograniczenia / brak płatności NFZ za „nadwykonania” w 2017 roku,

W służbie zdrowia.

Rok 2017 - co nas czeka....

- Opracowanie nowej koncepcji szpitala (standaryzacja)- w toku ,
- Racjonalizacja zasobów Szpitala,
- Intensyfikacja działań w celu pozyskania dodatkowych źródeł finansowania - uwzględniając fundusze unijne, wsparcie ze strony jednostek samorządowych oraz przedsiębiorców.

W oparciu o analizę strategiczną dla spółki będącej całościowym podejściem do zarządzania strategicznego, a co za tym idzie długofalowego określenia priorytetów rozwoju szpitala.

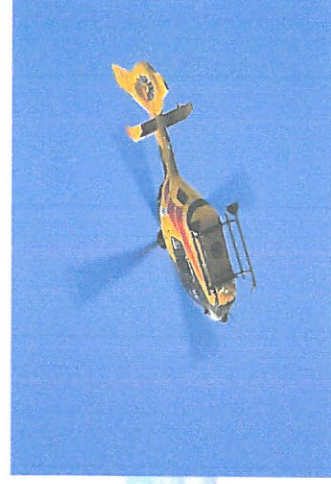


W służbie zdrowia.



PROJEKTY

- „Przebudowa i doposażenie Szpitalnego Oddziału Ratunkowego wraz z budową lądowiska dla śmigłowców“ w ramach Programu Infrastruktura i Środowisko 2014 - 2020, Oś Priorytetowa IX Wzmocnienie strategicznej infrastruktury ochrony zdrowia, Działanie 9.1 Infrastruktura ratownictwa medycznego - wsparcie istniejących szpitalnych oddziałów ratunkowych.
- Wdrożenie usług i aplikacji w zakresie e-zdrowia w Szpitalu im. prof. Z. Religi w Słubicach Sp. z o.o w ramach Osi Priorytetowej 2 – 5 i 9 oraz Działania 1.3 Regionalnego Programu Operacyjnego – Lubuskie 2020.



W służbie zdrowia.



Szpital
im. prof. Z. Religi
w Słubicach

SIEĆ SZPITALI



Przedłużenie przez NFZ zawartych umów do 30 września 2017 r. w zakresie:

- Leczenie szpitalne,
- Ambulatoryjna opieka specjalistyczna,
- Rehabilitacja lecznicza,
- Nocna i świąteczna opieka zdrowotna,

W zakresie nie wchodzącym do
sieci postępowanie konkursowe
od czerwiec/lipiec 2017

Przedłużenie przez NFZ zawartych umów do 30 czerwca 2018 r. w zakresie:

- Ambulatoryjnej opieki specjalistycznej – poradnie nietożsame z oddziałami,
- Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień,
- Ratownictwo medyczne,

Postępowanie konkursowe
od kwietnia 2018 r.



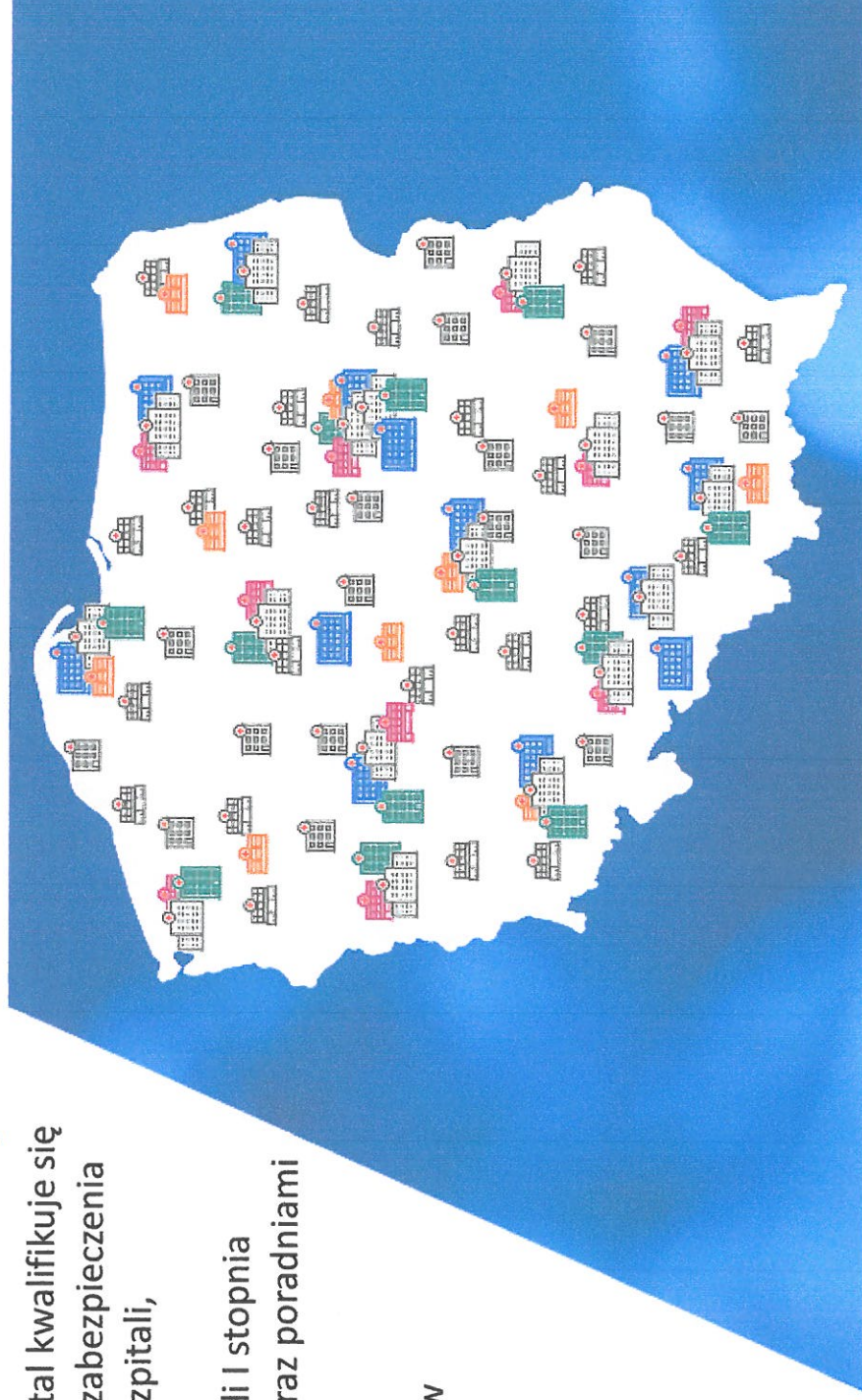
W służbie zdrowia.

co oznacza dla Szpitala w Słubicach

- Zgodnie z posiadanymi wytycznymi Szpital kwalifikuje się do systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej tzw. sieci szpitali,
- Szpital kwalifikuje się do poziomu szpitali I stopnia wraz ze wszystkimi swoimi oddziałami oraz poradniami tożsamymi z posiadanymi oddziałami,
- konieczność przystąpienia do konkursów **W CZERWCU/LIPCU BR** w zakresie:

-REHABILITACJI W SŁUBICACH I RZEPINIE

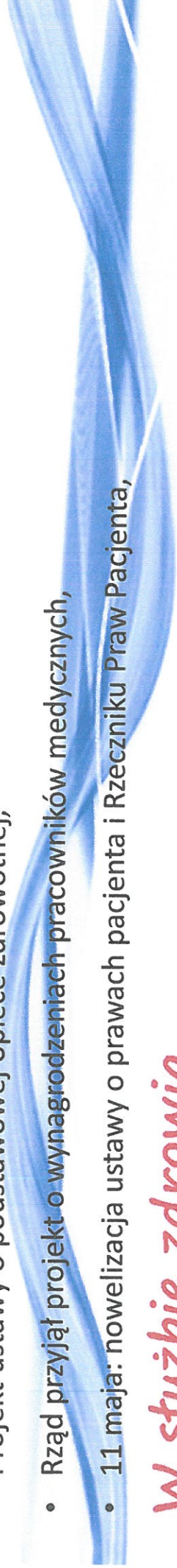
W służbie zdrowia.

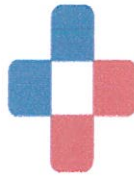


Zmiany, zmiany, zmiany...

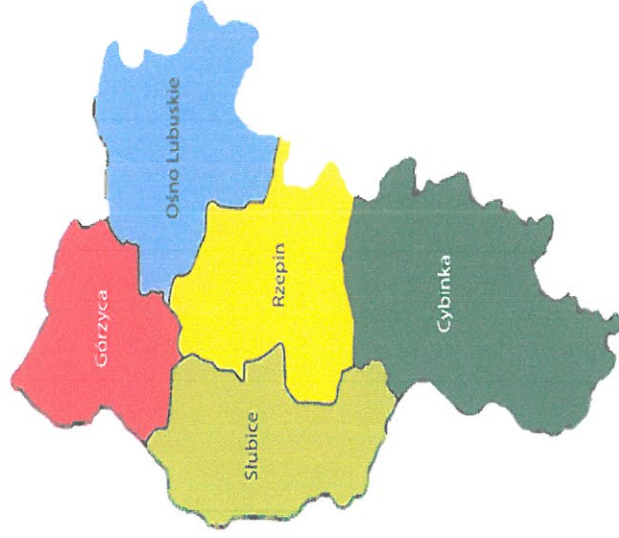
- Do 29 maja konsultacje kryteriów kwalifikacji do sieci szpitali,
- Do 27 czerwca 2017 roku publikacja wykazu świadczeniodawców zakwalifikowanych do systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej (tzw. sieci szpitali)
- Od 1 października 2017 roku ustawa o tzw. sieci szpitali,
- Nocna i świąteczna opieka zdrowotna w szpitalach – zmiany od 1 lipca 2017 r.
- Od 1 stycznia 2018 r. – umowa ramowa między Rzeczpospolitą Polską a Republiką Federalną Niemiec o współpracy transgranicznej w ratownictwie medycznym.
- Elektroniczna dokumentacja od 1 stycznia 2019 roku,
- Projekt ustawy o podstawowej opiece zdrowotnej,
- Rząd przyjął projekt o wynagrodzeniach pracowników medycznych,
- 11 maja: nowelizacja ustawy o prawach pacjenta i Rzeczniku Praw Pacjenta,

W służbie zdrowia.





NZOZ Szpital im.
prof. Z. Religi
w Stubicach Sp. z o. o.



Zdrowie
i
bezpieczeństwo zdrowotne
mieszkańców
.....
ponad podziałami



W służbie zdrowia.



Szpital
im. prof. Z. Religi
w Słubicach



Powiat
SŁUBICKI

Dziękuję za uwagę

Prezes Zarządu
Małgorzata Krasowska - Marczyk

W służbie zdrowia.

